

Tulossopimus 14.1.2021, VN/2753/2020

**Hallitusohjelmaa toteuttava liikenne- ja viestintäministeriön ja Väyläviraston välinen
tulossopimus 2020–2023**

1 HALLITUSOHJELMAN TOIMEENPANO

Pääministeri Marinin hallituksen ohjelmassa on seitsemän strategista tavoitetta, joiden muodostaman kokonaisuuden kautta rakennetaan sosiaalisesti, taloudellisesti ja ekologisesti kestävää Suomea.

Hallitusohjelmassa liikenne- ja viestintäministeriön hallinnonalan toimintaan vaikuttavat erityisesti seuraavat tavoitteet:

- hiilineutraalisuus ja luonnon monimuotoisuuden turvaaminen;
- EU:n digitalisaatiopolitiikan edistäminen;
- yhdenvertaisuus, tasa-arvo ja oikeuksien yhdenvertainen toteutuminen;
- turvallisuuden tunteen vahvistuminen ja turvallisuusviranomaisten toimintakyvyn varmistaminen;
- demokratian, osallisuuden ja yhteiskunnan instituutioihin kohdistuvan luottamuksen vahvistuminen;
- monipuolistuviin uhkiin varautuminen;
- toimiva liikenteen infrastruktuuri;
- vähäpäästöinen liikenne;
- toimiva viestintä ja tiedonvälitys; sekä
- liikenteen valtioyhtiöiden asema.

2 YHTEISKUNNALLISET VAIKUTTAVUUSTAVOITTEET HALLINNONALALLA

Liikenne- ja viestintäministeriön hallinnonalan konsernistrategia on julkaistu 12.12.2019.

Konsernistrategiassa hallinnonalan toiminnalle on asetettu seuraavat strategiset yhteiskunnallisen vaikuttavuuden tavoitteet.

- Suomi on edelläkävijä kohti hiiletöntä liikennettä ja viestintää.
- Verkot ja palvelut helpottavat arkea ja edistävät elinkeinonharjoittamista.
- Uudet toimintamallit ja innovaatiot vauhdittavat hyvinvointia ja kilpailukykyä.

3 VIRASTON TEHTÄVÄ JA ROOLI

3.1. Visio ja toiminta-ajatus

Viraston visio: Toimiva väyläverkko mahdollistaa Suomen hyvinvoinnin, kilpailukyyn ja kestäväen kasvun.

Viraston toiminta-ajatus: Vastaamme tie-, rata- ja vesiväylystä sekä osallistumme liikennejärjestelmätyöhön edistääksemme kansalaisten sujuvaa liikkumista ja elinkeinoelämän tehokkaita kuljetuksia.

3.2. Viraston rooli hallinnonalan yhteiskunnallisen vaikuttavuuden tavoitteiden saavuttamisessa

3.2.1 Suomi kehittyy edelläkävijänä kohti hiiletöntä liikennettä ja viestintää.

Virasto kehittää päästövaikutusten tuntemusta ja huomioimista väylänpidon ja liikennejärjestelmän suunnittelussa sekä hankesuunnittelussa ja -arvioinnissa. Lisäksi virasto edistää raideliikenteen ja pyöräilyn houkuttelevuutta yhteistyössä eri toimijoiden kanssa.

3.2.2 Verkot ja palvelut helpottavat arkea ja edistävät elinkeinonharjoittamista.

Virasto kehittää tietoperusteisen päätöksenteon menettelyjä ja työkaluja väylänpidon toimenpiteiden priorisointiin ja väyläomaisuuden pitkäjänteiseen hallintaan. Virasto parantaa väylänpidon tehokkuutta ja laatua sekä liikennejärjestelmän turvallisuutta ja toimivuutta yhteistyössä palveluntuottajien ja sidosryhmien kanssa.

3.2.3 Uudet toimintamallit ja innovaatiot vauhdittavat hyvinvointia ja kilpailukykyä.

Virasto jatkaa automatisoituvan liikenteen infran kehittämistä sekä rataverkon haltijan palveluiden ja toimintatapojen kehittämistä muuttuvassa toimintaympäristössä. Lisäksi virasto hyödyntää kehittyvää viestintäteknologiaa väylänpitäjänä ja edistää verkkojen laajentumista ja datataloutta yhteistyöhakuisesti.

4 HALLINNONALAN YHTEISKUNNALLISEN VAIKUTTAVUUDEN TAVOITTEET JA VIRASTON TULOSTAVOITTEET 2020–2023

Hallinnonalan konsernistrategian toimeenpano

Yhteiskunnallisen vaikuttavuuden tavoite:	
1. Suomi on edelläkävijä kohti hiiletöntä liikennettä ja viestintää	
Tulostavoite:	
1.1 Parannamme liikennejärjestelmän energiatehokkuutta ja lisäämme kestävän liikenteen houkuttelevuutta	
<i>Mittari:</i>	
<i>1.1.1 Liikenteen päästövaikutuksien huomioiminen väylänpidon ja liikennejärjestelmän suunnittelussa sekä hankesuunnittelussa ja -arvioinnissa (tarkentuu hallinnonalan yhteisenä)</i>	
Tavoitetaso 2020	<p>On tutkittu mahdollisuuksiamme edistää fossiilitonta tieliikennettä (infra latausalueita esiselvitys jne.) ja edistetty liikennejärjestelmän päästötutkimusta osana hallinnonalan "fossiiliton liikenne" -työtä</p> <p>Hankesuunnittelussa on määritetty hankkeiden päästövaikutukset tuoden ne esille päätöksentekoon (hankearvioinnin perustelumateriaali)</p> <p>On lisätty asiantuntemusta olemassa olevan verkon vaikutuksista liikenteen päästövähennysmahdollisuuksiin</p> <p>On edistetty ilmastoa ja energiatavoitteiden sisällyttämistä väylien rakentamishankkeisiin ja pyritty käyttämään laajemmin päästövähennyskannustimia kunnossapidossa</p>
Tavoitetaso 2021	<p>On valmisteltu Väyläviraston vastuulla olevia Fossiilitoman liikenteen tiekartan toimenpiteitä. On tehty tieverkon sähköistämiseen liittyvää jatkoselvittelyä. On tuotettu ajantasaista tietoa väyläverkon sopeutumisesta ilmastonmuutokseen.</p> <p>On tuotettu tietoa liikenteen päästöjen arvioinnista osana väylänpidon toimenpiteiden arviointia.</p> <p>On tunnistettu tehokkaita päästövähennystoimia väylien kunnossapidossa ja rakentamisessa.</p> <p>On tunnistettu sellaisia väyläverkon toimenpiteitä, joilla edistetään Fossiilitoman liikenteen tiekartan muiden toimenpiteiden toteutumista.</p>
Tavoitetaso 2022	<p>On otettu käyttöön päästövähennystoimia kunnossapidossa ja rakentamisessa osana Liikenne 12 -suunnitelman toimeenpanoa.</p> <p>On toimeenpantu v. 2020 valmistuvan fossiilitoman liikenteen tiekartan toimenpiteitä. On toteutettu sähkötiepilotihankkeen esisuunnittelua. On tunnistettu keskeisiä väyläverkon toimenpiteitä, joilla edistetään liikennejärjestelmän sopeutumista ilmastonmuutoksen suoriin ja välillisiin vaikutuksiin.</p> <p>On otettu rakentamisen aikaisten päästöt osaksi hankearviointia. On otettu liikenteen päästöjen arviointi osaksi pienten parantamishankkeiden arviointia.</p> <p>On tunnistettu ja edistetty väyläverkkojen tärkeimpiä toimenpiteitä päästövähennysten edistämiseksi eri suunnittelun tasoilla.</p>
Tavoitetaso 2023	<p>On huomioitu päästövähennystoimien vaikuttavuus osana kunnossapidon ja rakentamisen toimenpiteiden ohjelmointia.</p> <p>On toimeenpantu v. 2020 valmistuvan fossiilitoman liikenteen tiekartan toimenpiteitä. On aloitettu sähkötiepilotin hankesuunnittelu.</p> <p>On otettu liikenteen päästöjen arviointi ja rakentamisen aikaisten päästöjen arviointi osaksi väylänpidon toimenpiteiden arviointia eri tasoilla.</p> <p>Päästöjen vähentäminen on osa väyläverkkojen toimenpiteiden priorisointia ja toimeenpanoa.</p>
<i>Mittari:</i>	
<i>1.1.2 Raideliikenteen potentiaalinn tunnistaminen ja houkuttelevuuden lisääminen</i>	
Tavoitetaso 2020	<p>On tuettu matkaketjujen toimivuutta solmukohtissa (asemaseudun kehittämisen yhteistyö, informaatio)</p> <p>On edistetty raideliikenteen kehittämistä kaupunkiseuduilla osallistamalla kaupunkiseutujen raideliikenteen kehittämis- ja edistämiselvityksiin (ml. MAL-työ)</p>

	On tarkasteltu rautatieliikenteen edellytyksiä ja edistämisen keskeisiä toimenpiteitä tavara- ja henkilökaukoliikenteessä (kehittämistarpeiden kokonaisuuden ja priorisoinnin ylläpito ml. rataverkon välityskyky ja ratapihat)
Tavoitetaso 2021	On tunnistettu keskeisiä toimenpiteitä matkaketjujen toimivuuden edistämiseksi osana Liikenne 12 -suunnitelman toimeenpanoa.
	On edistetty raideliikenteen kehittämistä MAL-sopimusten pohjalta kaupunkiseuduilla (selvitykset, suunnittelu, erilaisten toimenpiteiden toteutus).
	On tunnistettu ja ylläpidetty tietoa keskeisistä toimenpiteistä tavaraliikenteen ja henkilökaukoliikenteen houkuttelevuuden lisäämiseksi. Toimenpiteet on huomioitu osana Liikenne 12 -suunnitelman toimeenpanoa.
Tavoitetaso 2022	On kehitetty ja lisätty tavaraliikenteen ja henkilökaukoliikenteen toimenpiteiden vaikutusten arviointia.
	On edistetty raideliikenteen kehittämistä MAL-sopimusten pohjalta kaupunkiseuduilla (selvitykset, suunnittelu, erilaisten toimenpiteiden toteutus).
	On edistetty rataverkon pitkäjänteistä kehittämistä ja suunnittelua sekä keskeisiä toimenpiteitä matkaketjujen toimivuuden parantamiseksi osana Liikenne 12 -suunnitelman toimeenpanoa.
Tavoitetaso 2023	On seurattu tavaraliikenteen ja henkilökaukoliikenteen toimenpiteiden vaikuttavuutta.
	On konkretisoitu kaupunkiseutujen raideliikenteen potentiaalın merkitystä ja vaikutuksia osana liikennejärjestelmää.
	On edistetty rataverkon pitkäjänteistä kehittämistä ja suunnittelua sekä keskeisiä toimenpiteitä matkaketjujen toimivuuden parantamiseksi osana Liikenne 12 -suunnitelman toimeenpanoa.
Mittari: <i>1.1.3 Pyöräilyverkon yhtenäisyyden (jatkuuus, laatu) ja pyöräilyn houkuttelevuuden lisääminen</i>	
Tavoitetaso 2020	On uudistettu pyöräilyverkon suunnittelun ja laatuluokittelun ohjeistus (koskee kaikkia toimijoita) sekä on koostettu koulutuskokonaisuus kävelyn ja pyöräilyn asiakastarpeista ja parhaista ratkaisuksista suunnittelun eri vaiheissa ja kunnossapidossa Väyläviraston ja ELYjen käyttöön
	On kehitetty pyöräilyn edistämisen toimenpiteiden vaikuttavuuden arviointia (kehitetään työkalu toimenpiteiden arviointiin), jotta pystytään kohdentamaan erillisrahoitusta valtion verkon vaikuttavimpiin kohteisiin ja toimenpiteisiin
Tavoitetaso 2021	On kehitetty kävelyä ja pyöräilyä Fossiilittoman liikenteen tiekartan ja Liikenne 12 –suunnitelman toimenpiteiden mukaisesti yhteistyössä kuntien kanssa.
	On aloitettu kävelyn suunnitteluohjeen laatiminen yhteistyössä sidosryhmien kanssa.
Tavoitetaso 2022	Kävelyn ja pyöräilyn seurannan ja vaikutusten arvioinnin menettelyjä on kehitetty.
	On edistetty valtion pyöräilyverkon pitkäjänteistä suunnittelutyötä osana Liikenne 12 -suunnitelman toimeenpanoa.
Tavoitetaso 2023	Kävelyn ja pyöräilyn seurannan ja vaikutusten arvioinnin menettelyjä on edelleen kehitetty
	On edistetty laatukäytävien kehittämistä kaupunkiseuduilla ja ohjattu rahoitusta tärkeiden seudullisten pyöräiteiden palvelutason nostamiseen.
Yhteiskunnallisen vaikuttavuuden tavoite:	
2. Verkot ja palvelut helpottavat arkea ja edistävät elinkeinonharjoittamista	
Tulostavoite:	
2.1 Muodostamme kokonais kuvan väyläomaisuudesta ja menettelyt sen kokonaistaloudelliseen, pitkäjänteiseen ohjelmointiin (hallintaan)	
Mittari: <i>2.1.1 Väyläomaisuuden ajantasainen, dokumentoitu tieto sekä järjestelmällisten menettelyiden kehittäminen kunnon kehityksen ja suorituskyvyn ennakkointiin.</i>	
Tavoitetaso 2020	On kuvattu merkittävien omaisuuslajien perus- ja kuntotiedot, niille on määritelty kuntomallit (perustaso) ja tietojenhallintajärjestelmissä.

	On kehitetty valituille omaisuuslajeille kunnonennustemallit ja jatkettu mallien kehittämis- ja tarkentamistyötä.
Tavoitetaso 2021	On viety omaisuuslajien kuntotietoja tietojärjestelmiin ja varmistettu niiden ylläpito (erit. rataomaisuuden kuntotiedon kehittäminen). Siltojen osalta on muodostettu tilannekuva kunnosta ja ennuste tarpeista (kunnan säilyttämiseksi nykytasolla).
	On kehitetty suurimmalle osalle omaisuuslajeja kunnonennustemallit, joilla pystytään kuvaamaan omaisuuslajien kunnonkehittyminen.
	On määritelty omaisuuden suorituskyvyn indikaattorit.
Tavoitetaso 2022	On tarkennettu kuntotietoja erityisesti reaaliaikaisella ja dynaamisella tiedolla
	On tarkennettu kunnonennustemalleja.
Tavoitetaso 2023	Omaisuuslajien kuntoennusteet on liitetty valituissa kohteissa osaksi tie-, rata- ja vesiväylien digitaalista kaksosta.
	Omaisuuslajien kuntotiedot on liitetty valituissa kohteissa osaksi tie-, rata- ja vesiväylien digitaalista kaksosta.
Mittari: <i>2.1.2 Elinkaarikustannuksiin pohjautuvan, kokonaistaloudellisen väylänpidon toimenpidesuunnitelman sekä yhteensovitetun ja oikea-aikaisen toteutuksen kehittäminen</i>	
Tavoitetaso 2020	On tunnistettu väylänpidon toimenpiteiden kustannukset (ml. hoito) ja vaikutukset
	On kehitetty elinkaarikustannusten laskentamalli, joka ottaa huomioon kunnonkehittymisen ja toimenpiteiden ajoittamisen
Tavoitetaso 2021	On kehitetty toimenpiteiden kustannus- ja vaikutusmalleja
	On otettu huomioon elinkaarikustannukset ja kehitetyt elinkaarikustannusmallit suunnittelua ohjaavana tekijänä
Tavoitetaso 2022	On tarkennettu edelleen toimenpiteiden kustannus- ja vaikutusmalleja
	On huomioitu käyttäjäkustannuksia suunnittelua ohjaavana tekijänä
	On liitetty suorituskyvyn riski- ja taloudenhallintaan optimoinnin näkökulmasta
Tavoitetaso 2023	
Tulostavoite: 2.2 Parannamme (omaisuuden) väylänpidon tehokkuutta ja laatua sekä markkinoiden toimivuutta	
Mittari: <i>2.2.1 Markkinoiden toimivuuden sekä alan tuottavuuden kehittäminen</i>	
Tavoitetaso 2020	On otettu käyttöön hankinnan toimintalinjat
	On kehitetty väylänpidon markkinoiden toimivuuden seuraamiseksi menettelyt sekä säännöllisesti tuotettavat markkinaseurantaraportit ja tavoitteelliset seurannan tunnusluvut (taloustiedot, kilpailutustiedot sekä vertailutiedot inframarkkinoiden tilasta). Lisäksi on hyödynnetty markkinavuoropuheluista saatavia ajantasaisia tietoja
Tavoitetaso 2021	On otettu kattavasti käyttöön väylänpidon markkinoiden systemaattiset seuranta- ja ohjausmenettelyt. On tunnistettu keskeiset ohjaavat tunnusluvut ja niille asetettujen tavoitetasojen saavuttamiseen vaikuttavat toimenpiteet.
	On toteutettu hankinnan toimintalinjojen vuodelle 2021 ajoitetut kehittämiskohteet.
Tavoitetaso 2022	Väylänpitoa on johdettu systemaattisesti markkinoiden toimivuutta kuvaavien tunnuslukujen avulla kohti tavoitetilaa.
	On toteutettu hankinnan toimintalinjojen vuodelle 2022 ajoitetut kehittämiskohteet.
Tavoitetaso 2023	(Rakennus)alan tuottavuus on parantunut (mittari?)

<i>Mittari:</i> 2.2.2 Väylänpidon (suunnittelu, rakentaminen, kunnossapito, käyttö) turvallisuuden, laadun ja niiden seurannan kehittäminen osana palveluntuottajien hallintaa	
Tavoitetaso 2020	On kehitetty digitaalisia menettelyjä väylänpitotoimenpiteiden reaaliaikaiseen laadun seurantaan ja todentamiseen (järjestelmäkehitys, menettelyiden kuvaaminen urakkasopimusasiakirjoissa)
	On kehitetty väylänpidon toimintamalleja ja menettelyitä palvelutason, turvallisuuden, omaisuuden, ympäristön ja toiminnan laadun seurantaan riskienhallinnan ohjeistuksen sekä poikkeamien käsittelyiden osalta
Tavoitetaso 2021	On kehitetty digitaalisia menettelyjä väylänpitotoimenpiteiden reaaliaikaiseen laadun seurantaan ja todentamiseen (valittujen kokeilujen tuotantovienti, jatkuvan tiedon laadun varmistaminen)
	On jatkettu väylänpidon toimintamallien ja menettelyiden kehittämistä palveluntuottajan ohjeistuksen osalta ja otettu käyttöön kehitetyt laatumittarit
Tavoitetaso 2022	On jatkettu digitaalisten menettelyjen kehittämistä väylänpitotoimenpiteiden reaaliaikaiseen laadun seurantaan ja todentamiseen (valittujen kokeilujen tuotantovienti, jatkuvan tiedon laadun varmistaminen). On käynnistetty digitaalisen kaksosen toteuttaminen ensimmäisissä tie-, rata- ja vesiväyläverkkojen kohteissa.
Tavoitetaso 2023	On toteutettu tie-, rata- ja vesiväyläverkkojen ensimmäisten kohteiden digitalinen kaksonen jossa yhdistetään infratiedot, kunnossapitotiedot, olosuhdetiedot (TMFG) ja liikennetiedot (TMFG) sekä käynnistetty niihin liittyvien infran ikääntymisen ja kulumisen ennustemallien kehittäminen.
Tulostavoite: 2.3 Kohdistamme väylänpidon toimenpiteet vaikuttavuuden perusteella, asiakastarpeita priorisoiden ja väylän kunto huomioiden	
<i>Mittari:</i> 2.3.1 Perusväylänpidon toimenpiteiden vaikutusten ja vaikuttavuustiedon parantaminen sekä päätöksenteon ja priorisoinnin menettelyiden kehittäminen	
Tavoitetaso 2020	On tehty kv-tarkastelu väylänpidon vaikutusten arvioinnista ja niiden soveltuvuudesta Suomeen sekä linkitetty vaikuttavuusarviointi osaksi perusväylänpidon toimintalinjatyötä
	On kuvattu tarkemmin väylänpidon ohjelmoinnin päätöksenteon kriteerit (suhteessa vaikuttavuuteen) verkollisen luokittelun, liikennemäärien, turvallisuuden ja elinkeinoelämän keskeisten reittien jne. näkökulmasta
	On kehitetty vaikutusten arvioinnin menettelyä pienten investointien arviointiin ja päivitetty hankearvioinnin ja vaikutusten ohjeet
Tavoitetaso 2021	On havainnollistettu keskeiset vaikuttavuuden kriteerit väylänpidossa sekä otettu käyttöön esiselvityksen tulokset väylänpidon vaikuttavuudesta ja parhaista käytännöistä
	On linkitetty toimenpiteiden vaikutuksia väylän palvelutasoon ja yhteiskunnallisiin vaikutuksiin sekä vaikuttavuuteen
	On otettu käyttöön päivitetty ohjeet perusväylänpidon ohjelmoinnissa.
Tavoitetaso 2022	Keskeiset vaikuttavuuden kriteerit ovat käytössä ja kehittämistyötä on jatkettu edelleen.
	On hyödynnetty vaikutustietoa pienten parantamishankkeiden priorisoinnissa.
Tavoitetaso 2023	
<i>Mittari:</i> 2.3.2 Tietoon perustuvan, liikennemuotokohtaisen dokumentoidun väylänpidon perussuunnitelman laatiminen	
Tavoitetaso 2020	On tarkasteltu verkon osia suhteessa palvelutasoasetukseen, asiakastarpeisiin ja vaikuttavuuteen sekä käytetyt ja parhaat kriteerit on määriteltä ja kirjattu (rata, tie)
	On muodostettu luonnos väylän palvelutason toimeenpanosuunnitelmasta (käyttö, hoito, korjaus) olemassa olevalle verkolle priorisoimalla väylänpidon toimenpiteet verkon eri osille
Tavoitetaso 2021	On viimeistely "väylänpidon perussuunnitelma" olemassa olevalle verkolle priorisoimalla väylänpidon toimenpiteet ja käytössä oleva rahoitus verkon eri osille ja aloitettu toimeenpano soveltuvin osin.
	On muodostettu Perusväylänpidon strateginen suunnitelma, joka yhdistää palvelutasoasetuksen ja Liikenne 12 -suunnitelman tavoitteet sekä priorisoi asiakastarpeet ja väylän korjausvelan hoidon käytettävissä oleva rahoitustaso huomioiden.

Tavoitetaso 2022	On jatkettu "väylänpidon perussuunnitelman" kehittämistä ja toimeenpantu sitä soveltuvin osin.
	On yhdistetty Liikenne 12 -toimeenpanosuunnitelman toimenpiteet soveltuvin osin osaksi väylänpidon kokonaisuohjelmointia sekä rahoitustason pitkäjänteistä seurantaa ja ennustamista.
Tavoitetaso 2023	
Tulostavoite:	
2.4 Parannamme liikennejärjestelmän turvallisuutta, toimivuutta ja saavutettavuutta	
<i>Mittari:</i>	
<i>2.4.1 Väyläverkon palvelutason ja sen saavuttamiseen tarvittavat väyläverkon toimenpiteiden (suunnittelu, rakentaminen, kunnossapito, käyttö) ja mittareiden määrittäminen (osana VLJS-työtä)</i>	
Tavoitetaso 2020	On määritelty väylän palvelutason käsitteen ja keskeisten turvallisuus-, toimivuus- ja kestävyyskokonaisuuksien kytkeytyminen väylänpidon toimenpiteisiin (kokonaisrahoitus) osana VLJS-työtä (jatkuu 2021)
	On kehitetty väyläverkon kokonaiskuvan ylläpidon jatkuvaa prosessia sekä tulevaisuuden tarpeiden ennakkointia verkon osien, väyläverkon ja liikennejärjestelmän tasolla
Tavoitetaso 2021	Suunnitteluohjelma on päivitetty Liikenne 12 -suunnitelman mukaiseksi. On laadittu investointiohjelma Liikenne 12 -suunnitelman toimeenpanemiseksi.
	On ylläpidetty väyläverkon kokonaiskuvan jatkuvaa prosessia sekä tuotettu valtion väyläverkon strategista tilannekuvaa.
Tavoitetaso 2022	On kehitetty investointiohjelman ja strategisen tilannekuvan kokonaisuutta yhteistyössä hallinnonalan kanssa.
Tavoitetaso 2023	On kehitetty investointiohjelman ja strategisen tilannekuvan kokonaisuutta yhteistyössä hallinnonalan kanssa.
<i>Mittari:</i>	
<i>2.4.2 Yhteisten tavoitteiden määrittäminen liikenneturvallisuudelle ja väylänpitäjän toimenpiteiden ohjelmointi yhteistyössä sidosryhmien kanssa</i>	
Tavoitetaso 2020	On osallistuttu hallinnonalan liikenneturvallisuuden strategiatyöhön (tavoitetilan laatiminen) ja kehitetty väylänpidon toimenpiteiden ohjelmointia turvallisuuden strategiatyötä tukien
Tavoitetaso 2021	On edistetty infraturvallisuusdirektiivin voimaansaattamista sekä aloitettu toimeenpanon edellyttämiä toimenpiteitä ja kytketty yhteen Liikenne 12 -suunnittelun ja investointiohjelman valmistelun kanssa.
Tavoitetaso 2022	
Tavoitetaso 2023	
<i>Mittari:</i>	
<i>2.4.3 Toiminta- ja turvallisuuskulttuurin sekä toimintatapojen kehittäminen yhteistyössä sidosryhmien kanssa</i>	
Tavoitetaso 2020	HOF-ajattelu (Human and organisational factors) on otettu (osaaminen, työkalut) osaksi Väyläviraston tilaajatehtäviä ja omia menettelyjä (painotus rautatiet)
	On varmistettu tienpidon turvallisuusjohtamisjärjestelmän tunnettuus ja käyttö (toimeenpanon varmistaminen, auditoinnin parannuskohteet)
Tavoitetaso 2021	HOF mukaisen toiminnan mittareita on seurattu (tavoite) ja toimintaa on jatkuvasti parannettu. HOF-toiminta on integroitu osaksi turvallisuusjohtamisjärjestelmää ja sen mukaista toimintaa RTJJ-lupaehtojen mukaisesti.
	On jatkettu TPJJ:n jalkauttamista ja sekä johdon että asiantuntijoiden sitoutumista määriteltyihin menettelytapoihin. Menettelykuvauksissa ja ohjeissa on huomioitu pääväyläasetuksen ja auditointien sekä tienpidon katselmuksen kehitysehdotukset riittävästi. Yhteistyö Väylävirasto, ELYt ja Traficom on toimivaa.
	On luotu rataverkon useampivuotinen kyberturvallisuusohjelma. Ohjelman toteuttaminen on aloitettu.
Tavoitetaso 2022	Rataverkon useampivuotista kyberturvallisuusohjelmaa on edelleen toteutettu.

Tavoitetaso 2023	
Yhteiskunnallisen vaikuttavuuden tavoite:	
3. Uudet toimintamallit ja innovaatiot vauhdittavat hyvinvointia ja kilpailukykyä	
Tulostavoite:	
3.1 Jatkamme rataverkon haltijan palveluiden hallinnan ja toimintamallien kehittämistä (muuttuvassa toimintaympäristössä)	
<i>Mittari:</i>	
<i>3.1.1 Rataverkon haltijan palveluiden (mm. kapasiteetti, ratapihat jne.) tuottamisen ja toimintamallien kehittäminen ja käyttöönotto</i>	
Tavoitetaso 2020	On varmistettu uuden ratapihakoordinaattoriroolin tehtävien haltuun- ja käyttöönotto yhteistyössä TMFG:n kanssa (ml. järjestelmäkehitys, SAAGA)
	On muodostettu kapasiteetin hallinnan integroitu kokonaiskuva yhteistyössä TMFG:n kanssa (tavoitetilan kuvaaminen, kehitystyön tunnistaminen ja projektointi)
Tavoitetaso 2021	Ratapihakoordinaattorimallin käyttöönottoa on laajennettu yhteistyössä TMFG:n kanssa (vaiheittain 2021=>), projektisuunnitelman mukaisesti. Palveluiden varaamisprosessi on määritelty ja varmistettu toteutus yhteistyössä TMFG:n kanssa.
	Simulointityökalu ja kapasiteetin hallinnan uudistettujen prosessien 1.vaihe on otettu käyttöön.
Tavoitetaso 2022	Simulointityökalu ja kapasiteetin hallinnan uudistuneet prosessit (2.vaihe) on otettu käyttöön.
	Ratapihakoordinaattorimallia on laajennettu yhteistyössä TMFG:n kanssa (vaiheittain 2021=>), projektisuunnitelman mukaisesti. Palveluiden varaamisprosessin 1. vaihe on otettu käyttöön yhteistyössä TMFG:n kanssa.
Tavoitetaso 2023	Palveluiden varaamisprosessin 2. vaihe on otettu käyttöön yhteistyössä TMFG:n kanssa.
<i>Mittari:</i>	
<i>3.1.2 Rataverkon haltijan palveluiden määrittely, kuvaaminen ja hinnoittelun periaatteet</i>	
Tavoitetaso 2020	On laadittu tulevaisuudessa käytettävät rataverkon käytön hinnoittelun periaatteet (sis. vähimmäiskäyttöpalvelut ja muut direktiivin mukaiset palvelut)
	On määritelty hinnoitteluun ja sen lähtötietoihin liittyvät järjestelmä- ja sopimusrakennetekniikat
Tavoitetaso 2021	Pidemmän aikavälin hinnoitteluperiaatteet on määritelty ja on julkaistu ratamaksun perusmaksun laskentatapa ja perusmaksun yksikköhinnat useamman vuoden ajanjaksolla
	On tarkennettu ratamaksun perusmaksun laskentaa tukevien järjestelmien ja talouden prosessien kehittämistarpeita ja määrittelyjä. Uusiin sopimuksiin (esim. kunnossapito) on sisällytetty hinnoitteluperiaatteiden mukaiset raportointitavat. On määritelty palveluiden kustannus- ja käyttötiedon keräämisen prosessit ja palvelutiedot on koottu järjestelmiin. Rataverkon palveluiden tuottamisessa on pilotoitu uutta palvelun omistajamallia ja arvioitu käyttöönoton laajentaminen.
Tavoitetaso 2022	On otettu käyttöön hinnoitteluperiaatteiden mukaiset maksut 2022=> (asteittain). On arvioitu ja linjattu millä tasolla palveluita hinnoitellaan. Palveluiden hinnoitteluperiaatteet on määritelty ja kuvattu verkkoselostukseen 2024. On selvitetty perusmaksun lisämaksun käytön periaatteet. Hinnoittelunäkemyksestä on laajennettu kansainvälisen yhteistyön kautta.
	On aloitettu palveluiden kustannus- ja käyttötiedon keräämisen käyttöönotto. On otettu käyttöön palvelun omistajamalli v. 2021 määritetyssä laajuudessa.
Tavoitetaso 2023	Palveluiden hinnoittelu on laajennettu mahdollisuuksien mukaan vuoden 2025 verkkoselostukseen. Suorituskannustinjärjestelmän kehitystyön tulokset on täytäntöönpanttu.
<i>Mittari:</i>	
<i>3.1.3 Rataverkon ja sen palvelutasoa ennakoiva kuvaaminen toimijoille (ml. muutosten ennakoiminen)</i>	
Tavoitetaso 2020	On kehitetty liikennöinnille oleelliset ratainfra- ja palvelutasokuvaukset (mm. verkkoselostus ja siihen liittyvät tietolähteet)
	Ratainfra palvelutason muutokset on ennakoitu, muutoksiin on valmistauduttu ja niistä on viestitty ajantasaisesti (prosessi, toimintatavat, viestintä): HSL-alue 2020-2021

Tavoitetaso 2021	Liikennöinnille oleellisten ratainfra- ja palvelutasokuvausten kehitystyötä on jatkettu v. 2020 tunnistettujen tarpeiden pohjalta, painottuen tiedon ajantasaisuuden ja eheyden varmistamiseen, ml. järjestelmäkehitys.
	Ratainfra palvelutason muutokset on ennakoitu, muutoksiin on valmistauduttu ja niistä on viestitty ajantasaisesti (prosessi, toimintatavat, viestintä): HSL-alue 2020-2021, valtakunnallisesti 2021-2022. Ratainfra palvelutason muutoksiin liittyvän tiedon tuottamisen ja tiedonhallinnan prosessien sekä muutoksista viestinnän kehittämisohjelma on toteutettu 2021-2022.
Tavoitetaso 2022	Ratainfra palvelutason muutokset on ennakoitu, muutoksiin on valmistauduttu ja niistä on viestitty ajantasaisesti (prosessi, toimintatavat, viestintä): valtakunnallisesti 2021-2022. Ratainfra palvelutason muutoksiin liittyvän tiedon tuottamisen ja tiedonhallinnan prosessien sekä muutoksista viestinnän kehittämisohjelma on toteutettu 2021-2022.
	On laadittu tiekartta rataverkon haltijan tarjoamien palveluiden kehittämiseksi pidemmällä aikavälillä toimintaympäristön tarpeiden pohjalta. Väylän kapasiteetin hallinnan ja väylien suunnittelun eri vaiheiden ja prosessien kytkentää toisiinsa on kehitetty ja parannettu.
Tavoitetaso 2023	Ratainfra palvelutason muutokset on ennakoitu ja niistä on viestitty ajantasaisesti (prosessi, toimintatavat, viestintä): 2020-2022 kehitysohjelman toteutuksen aikana esille nousseet jatkokehitystarpeet on toteutettu.
Tulostavoite:	
3.2 Aloitamme automatisoituvan liikenteen edellyttämän infran kehittämisen ja edistämme liikenteen digitalisaatiota	
<i>Mittari:</i>	
3.2.1 Rautatieliikenteen automatisoitumisen edistäminen osana turvalaitejärjestelmien kustannustehokasta elinkaaren hallintaa	
Tavoitetaso 2020	On valmisteltu selvitystyö Suomen rautatieliikenteen automatisoinnin kehityspolusta valmistumisen jatkotoimenpide-ehdotuksineen yhteistyössä TMFG:n kanssa (Digirata)
Tavoitetaso 2021	On selvitetty kustannustehokkaita tapoja lisätä nykyisiin, ei-elinkaaren lopussa oleviin turvalaitejärjestelmiin (esim. relepohjaiset asetinlaitteet) automaatioastetta osana elinkaaren hallintaa, määrittely v. 2021, jatkuu v. 2022. Digirata-työn kehitysvaihe on käynnissä. Digirataan liittyvien valmistelujen ja määrittelyjen aikaansaamiseksi on kohdistettu resurssit huomioiden Liikenne 12 -toimeenpano.
Tavoitetaso 2022	On huomioitu "Digiradan" ja "Liikenteen automaation avaintoimenpide- ja lainsäädäntösuunnitelman" jatkotoimenpiteet ja niiden toteuttamiseksi on organisoiduttu. 5G:n hyödyntämisen toteutusmalli on osana Digirataa (FRMCS) päätetty.
Tavoitetaso 2023	On testattu edistyksellistä ja automatisaation edelläkävijäteknologiaa rautatieinfran turvalaitehankkeessa (Kouvola-Kotka-Hamina). jatkuu -2023. Digiradan kaupallisen liikenteen pilottihankkeen infravarustelun hankinta on aloitettu.
<i>Mittari:</i>	
3.2.2 Automatisoituvan tieliikenteen edistäminen väylänpitäjän digitaalisen tietopohjan ja yhteistyön kehittämisen avulla	
Tavoitetaso 2020	On uudistettu tieverkon infran mallintaminen luomalla pohja digitaaliseen tieverkon kuvaukselle, johon voidaan liittää ajantasainen tilannekuva tiestöstä, liikenteestä, olosuhteista ja tehdyistä toimenpiteistä
	On otettu käyttöön digitaalisen väylänpidon Velho ja BIM -työkalut ja määritely siihen liittyvät prosessimuutokset.
	On tarkasteltu kaistamerkintöjen ja tieverkon kunnan prosessit sekä liikennemerkit koneluettavuuden suhteessa "day one C-ITS palveluihin"
Tavoitetaso 2021	On huomioitu LVM:n Liikenteen automaation avaintoimenpide- ja lainsäädäntösuunnitelman jatkotoimenpiteet ja käynnistetty ensimmäiset toteutusta edistävät selvitykset huomioiden Liikenne 12 -toimeenpano.
	On laadittu suunnitelma, jossa määritellään miten kaistamerkintöjen ja tieverkon kunnan prosessit sekä liikennemerkkien koneluettavuus toteutetaan suhteessa "day one C-ITS palveluihin".
	On jatkettu ja laajennettu tietomallien käyttöönottoa ja laadittu suunnitelma tietomallitietojen konvertoinnista tietovarantoihin.
Tavoitetaso 2022	On käynnistetty kaistamerkintöjen ja tieverkon kunnan prosessien sekä liikennemerkkien koneluettavuuden toteutus siten, että täytetään "day one C-ITS palvelujen" vaatimukset asetetun määräajan puitteissa yhdessä TMFG:n kanssa.
	On jatkettu ja laajennettu tietomallien käyttöönottoa ja pilotoitu tietomallitietojen konvertointia tietovarantoihin.

	On laadittu suunnitelma ja käynnistetty toimenpiteet LVMn "Liikenteen automaation avaintoimenpide- ja lainsäädäntösuunnitelman" mukaisesti.
Tavoitetaso 2023	On jatkettu LVMn "Liikenteen automaation avaintoimenpide- ja lainsäädäntösuunnitelman" mukaisten toimenpiteiden toteutusta sekä on liitetty ajantasainen tilannekuva tiestöstä, liikenteestä, olosuhteista ja tehdyistä toimenpiteistä virtuaaliseen tieinfraan (pääväylä v. 2023). Toteutettu tieverkon ensimmäisten kohteiden digitalinen kaksonen, jossa yhdistetään infratiedot, kunnossapitotiedot, olosuhdetiedot (TMFG) ja liikennetiedot (TMFG) sekä käynnistetty infran ennustemallien kehittäminen.
	On jatkettu kaistamerkitöiden ja tieverkon kunnon prosessien sekä liikennemerkkien koneluettavuuden toteutusta siten, että täytetään "day one C-ITS palvelujen" vaatimukset asetetun määräajan puitteissa yhdessä TMFGn kanssa.
	Prosessimuutokset on toteutettu. Tietomallien tiedot ovat automaattisesti käytössä tietovarannoissa ja eri toimijoiden käytettävissä.
Mittari: 3.2.3 Viestintäteknologian ja digitalisaation hyödyntämisen edistäminen liikenteessä	
Tavoitetaso 2020	On tarkasteltu väyläverkon tulevaisuuden palvelutasotarpeita viestintäverkkojen ja -yhteystarpeiden näkökulmasta osana VLJS-työtä
	On helpotettu viestintäverkkojen rakentamista ja edistetty niiden laajentumiseen liittyviä, mahdollistavia toimenpiteitä (suunnittelu, rakentaminen)
	On huomioitu keskeiset automaation avaintoimenpide- ja lainsäädäntösuunnitelman mukaiset meriliikenteen edistämisen toimenpiteet
	On osallistuttu logistiikan digitalisaation strategian valmisteluun ja edistetty tiedon hyödyntämistä kuljetuksissa
Tavoitetaso 2021	On huomioitu "Liikenteen automaation avaintoimenpide- ja lainsäädäntösuunnitelman" jatkotoimenpiteet
	Väyläviraston vastuulle suunnitelmassa määritellyt toimenpiteet on käynnistetty, kun toimenpideohjelma on hyväksytty.
	Toimenpiteet suunnitellaan, kun LVMn toimenpideohjelma meriliikenteen osalta on valmistunut.
	Teleoperaattoreiden tarpeiden huomioiminen väylien parannus- ja rakennusprojektien suunnitteluprosessissa on systematisoitu, suunnittelun ohjeistusta on tarpeellisin osin täsmennetty ja vuoropuhelu teleoperaattoreiden tarpeiden tunnistamiseksi ja yhteensovittamiseksi on säännöllistä.
Tavoitetaso 2022	Toimenpiteiden toteutusta on jatkettu ja tunnistetut mahdolliset uudet kuljetuksia hyödyttävät tiedot julkaistu avoimena datana.
	LVMn toimenpideohjelman pohjalta suunnitellut meriliikenteen toimenpiteet on käynnistetty.
	Uusi toimintamalli teleoperaattoreiden kanssa on vakiintunut ja tunnistetut suunnittelun ohjeistuksen täsmennykset on toteutettu.
	Liikenteen automaation avaintoimenpide- ja lainsäädäntösuunnitelman Väylävirastolle kuuluvat jatkotoimenpiteet on analysoitu, tehty tarvittavat lisäselvitykset ja pyydettyäessä toimitettu asiantuntijanäkemyksiä Liikenne 12 -työhön.
Tavoitetaso 2023	

5 VOIMAVARAT JA UUDISTUMISKYKY

5.1 Voimavarojen hallinta ja kehittäminen

Viraston tulostavoitteiden lisäksi virastolle asetetaan toimintatapoja koskevia tavoitteita ja lähtökohtia, jotka liittyvät konserniyhtenäisyyden edistämiseen.

Johtaminen on avointa ja johtamisosaamista ja potentiaalia kehitetään systemaattisesti. Johtamisen kehittämisen painopiste koko hallinnonalalla on tietojohdaminen, erityisesti ennakoitiedon hyödyntäminen päätöksenteossa sekä osaamisen johtaminen ja hallinnonalan ennakointi- ja muutoskyvykkyyden vahvistaminen.

Osaamisen kehittämistä koskevana tavoitteena on:

- Laatia viraston strategisia tavoitteita tukeva ja konsernistrategian huomioon ottava lyhyen ja pidemmän aikavälin osaamisen kehittämisen ohjelma.
- Ottaa käyttöön Osaava-järjestelmä rataturvallisuuden osaamisen hallinnan välineenä, laajentaen järjestelmän käyttöä myöhemmin muihin osaamisalueisiin.
- Hyödyntää e-Oppiva –oppimisalustaa rataturvallisuuden osaamisen kehittämisessä.
- Kehittää kehityskeskusteluprosessia tavoitesuuntaiseksi.

Henkilöstön liikkuvuutta koskevana tavoitteena on:

- Kehitettäessä toimintaa ja toimintatapoja huolehtia aktiivisesti henkilöstön mahdollisuudesta uusiin tehtäviin ja tehtäväkiertoon viraston sisällä
- Ymmärryksen lisääminen hallinnonalalla viraston tehtävistä sekä hallinnonalasta yleisemmin.

Valtion työnantajakuvan parantamista koskevana tavoitteena on:

- Kehittää edelleen rekrytointimarkkinointia ja oppilasyhteistyötä.
- Kehittää perehdytysmateriaalia ja –prosessia liikennealan houkuttelevuuden vahvistamiseksi.
- Seurata henkilöstöjohtamisen uudistusohjelman edistymistä ja ottaa sen myötä käyttöön parhaita käytäntöjä.
- Toteuttaa hallinnonalan HR- ja HRD-verkostossa yhteistyössä toimenpiteitä työnantajakuvan kehittämiseksi.

Virastolle asetetaan seuraavat VMBaron indeksien tavoitetasot:

	Tavoite 2021
Johtajuusindeksi (JO)	3,7
Innovointikyvykkyyksindeksi (IN)	4,0
Työyhteisöindeksi (TY)	4,1

Toimintatapojen kehittämistä hallinnonalalla ohjaavat lisäksi seuraavat lähtökohdat:

Virasto osallistuu hallinnonalalla valmisteltavien periaatepäätösten ja strategioiden valmisteluun ja toimeenpanee tehokkaasti linjauksia ja päätöksiä, joihin hallinnonala on sitoutunut tai velvoitettu.

Virasto osallistuu roolinsa mukaisesti jäänmurtokaluston uudistamiseen ja sen edellyttämiin tehtäviin.

Virasto toteuttaa hankintatoimensa suunnitelmallisesti ja pyrkii edistämään kestävien hankintojen tekemistä. Se seuraa hankintojensa menettelyjen toimivuutta, vaikutuksia ja tavoitteita säännöllisesti sekä arvioi mahdollisuuksia kestävä kehityksen periaatteiden huomioimiseen hankinnoissaan.

Virasto edistää innovatiivisuuteen liittyviä tavoitteita ja käytäntöjä hankinnoissaan. Vuonna 2021 virasto pyrkii saavuttamaan 10 prosentin innovatiivisten hankintojen tavoitteen ja sitoutuu arvioimaan tavoitteen täyttymistä vuoden aikana.

Virasto arvioi tulostavoitteisiin liittyviä riskejä säännöllisesti ja informoi riskien aktualisoitumisesta ministeriötä.

5.2 Rahoitus

Tavoitteet on asetettu ja rahoitus on kohdistettu siten, että tavoitteet on mahdollista saavuttaa julkisen talouden suunnitelman mukaisella rahoitustasolla.

1000 euroa	TA2021	Kehys 2022	Kehys 2023
Bruttomenot	54 827	55 209	56 761
Bruttotulot	442	442	442
Nettomääräraha	54 385	54 767	56 319

6 TULOSTAVOITTEIDEN TOTEUTUMISEN SEURANTA

Viraston tulossopimus on laadittu vuosille 2020–2023 ja sitä tarkistetaan vuosittain toimintaympäristön muutoksia vastaavaksi.

Tulostavoitteiden etenemistä vuoden aikana seurataan huhtikuussa, elokuussa ja marraskuussa erikseen annettavien tarkempien ohjeiden mukaisesti. Vuosittaisesta tuloksellisuudestaan virasto raportoi toimintakertomuksessa, joka on osa tilinpäätöstä. Ministeriö antaa talousarvioasetuksessa tarkoitetun kannanoton viraston tilinpäätöksestä.

Viraston tulee olla yhteydessä viraston tulosohjaajaan välittömästi, jos asetettujen tavoitteiden saavuttamisen havaitaan vaarantuvan. Toiminnan rahoitukseen liittyvissä kysymyksissä viraston tulee olla yhteydessä myös ministeriön talouskehitysyksikköön.

Tätä sopimusta on tehty kaksi samansisältöistä kappaletta, yksi kummallekin osapuolelle.

Harri Pursiainen
Kansliapäällikkö
Liikenne- ja viestintäministeriö

Kari Wihlman
Pääjohtaja
Väylävirasto

Juhapekka Ristola
Osastopäällikkö, ylijohtaja
Liikenne- ja viestintäministeriö

Mirja Noukka
Toimialajohtaja
Väylävirasto

LIITE

Viraston tunnusluvut vuonna 2021

LIITE: Viraston tunnusluvut 2021

TUOTOKSET JA LAADUNHALLINTA	2019 toteuma	2020 tavoite	2021 tavoite
Palvelukyky ja laatu			
Raskaan liikenteen tyytyväisyys maanteiden kuntoon talvikaudella/kesäkaudella (vähintään)	2,6	2,7	2,7
Kansalaisten tyytyväisyys maanteiden kuntoon, talvikaudella/kesäkaudella (vähintään)	3,15	3	3,0
Elinkeinoelämän tyytyväisyys väylien palvelutasoon (tehdään joka toinen vuosi) (vähintään)	3,07	tutkimusta ei tehty	3,1
Vesiväylien käytettävyyttutkimus (tehdään neljän vuoden välein) (vähintään)	3,6 (v. 2016)	3,7	tutkimusta ei tehdä
Matka- ja kuljetusketjujen toimivuus			
Liikennesuorite huonokuntoisella maantieverkolla (pääväylät/ muut) % (enintään)	6,5/11,2	6,5/11,2	7,0/12,0
Radanpidosta johtuvat viivästyksset kaukojuna liikenteessä, % junista väh. 5 min. myöhässä (enintään)	7,44	7,3	7,0
Radanpidosta johtuvat viivästyksset lähijuna liikenteessä, % junista väh. 3 min. myöhässä (enintään)	3,63	3,5	3,4
Talvimerenkulun palveluiden odotusaika, h (enintään)	2,5	4,0	4,0
Ilman odotusta läpipäässeet alukset, % (vähintään)	95,6	90	90
Painorajoitettut maantiesillat, kpl (enintään)	430	420	410
Väylien kunto			
Tilapäiset nopeusrajoitukset rataverkolla, km (enintään)	118	200	140
Huonokuntoiset päällystetyt tiet (vilkasliikenteinen/muu verkko), km (enintään)	992/6719	1000/6750	1000/6700
Huonokuntoiset sillat, maantiet/rautatiet, kpl (enintään)	853	710/100	820/120
Vesiväylien huonokuntoiset kiinteät turvalaitteet, %(enintään)	6,5	8,2	6,2
Liikenneturvallisuus			
Henkilövahinkoon johtaneet onnettomuudet maanteillä (enintään)	2103	2240	1950
Valtion rataverkolla olevien tasoristeysten onnettomuusriski (10 v. riskisumma) (enintään)	231	200	190
Henkilöstö ja kyvykkyys			
Johtajuusindeksi (vähintään)	3,51	3,6	3,7
Innovointikyvykkyysindeksi (vähintään)	3,89	3,9	4,0
Työyhteisöindeksi (vähintään)	4,01	4,1	4,1

TOIMINNALLINEN TEHOKKUUS			
Korjausvelka/tieverkko		1500 milj.	1580 milj.
Korjausvelka/rataverkko		1300 milj.	1230 milj.
Julkisoikeudellisten suoritteiden kustannusvastaavuus, %		100	100
Liiketaloudellisten suoritteiden kustannusvastaavuus, %		98	100-120
Suunniteltu rahoitus, vuosikulu, pvp/keh			608/40
Suunniteltu rahoitus, palvelutason ylläpito, pvp/keh			177/0
Suunniteltu rahoitus, palvelutason palauttaminen, pvp/keh			229/120
Suunniteltu rahoitus, palvelutason parantaminen, pvp/keh			249/364



VALTIONEUVOSTO
STATSRÅDET
FINNISH GOVERNMENT

Asiakirjan sähköinen allekirjoitus
Elektronisk underskrift av dokument
Electronic signature of a document

Asia / Sak / Case:

VN/2753/2020

Liikenne- ja viestintäministeriön hallinnonalan tulossopimukset 2020-2023

Asiakirja / Dokument / Document:

VN/2753/2020-LVM-13

Väyläviraston tulossopimus

Allekirjoitukset / Underskrifter / Signatures:

Allekirjoittaja Undertecknare Signed by	Allekirjoituspäivämäärä Datum för underskrift Date of signature	Varmenteen myöntäjä Certifikatutfärdare Certificate issued by
Ristola Juhapekka 91142319T	2021-01-14T13:37:10	C=FI, O=Vaestorekisterikeskus CA, OU=Organisaatiovarmenteet, CN=VRK CA for Qualified Certificates - G2\ OK
Pursiainen Harri 91186065Y	2021-01-14T14:19:35	C=FI, O=Vaestorekisterikeskus CA, OU=Organisaatiovarmenteet, CN=VRK CA for Qualified Certificates - G2\ OK

Sähköinen varmennetieto / Elektronisk certifikatuppgift / Electronic certificate information:

5205fac2496d8c9f33da17b0909a470ae7aa1ab82829055d779709c6747c0db6



ASIAKIRJA

Tämä asiakirja on allekirjoitettu Väyläviraston sähköisen allekirjoituksen palvelussa. Voit varmistaa Adobe Acrobatilla sähköisen allekirjoituksen eheyden.

ALLEKIRJOITUKSET

Allekirjoittaja **Mirja Noukka**
Allekirjoitusaika 09.02.2021 14:38

Allekirjoittaja **Kari Wihlman**
Allekirjoitusaika 09.02.2021 15:14

ASIAKIRJAT

Asiakirja VN_2753_2020-LVM-13Väyläviraston tulossopimus ja
liitteet.pdf